



الإطار المنطقي للمبادرات المقترحة لمستفيدي الإسكان التئموي في جمعية البر بالمدينة المنورة

منهجية الإطار المنطقي

منهجية الإطار المنطقي إحدى أكثر أدوات تخطيط المشاريع استخداما كونها تعتمد مفهوم الإدارة بالأهداف، فضلا عن سهولة فهم المخطط وقراءته. إذا يعتمد هذه النهج على مصفوفة الإطار المنطقي الشاملة لكل جوانب المشروع من ناحية تصميمه وتقييمه أيضا.

مصفوفة الإطار المنطقي هي جدول يلخص مخطط المشروع في خلايا مترابطة ومتسلسلة، بحيث تشكل نموذجا مرنا لخطة المشروع قابلة للمراجعة والتعديل، يمكن هذا الجدول من فهم كامل المشروع من خلال نظرة واحدة، ويسهل المهمة على فرق المتابعة والتقييم في تقييم المشروع واستخلاص المؤشرات والاستنتاجات.

عناصر التدخل	بيان التدخل المنطقي	المؤشرات	مصادر التحقق	الافتراضات
الهدف العام	عبارة الهدف			--
النتائج	النتائج المتوقعة	تحديد معايير تحقق الأنشطة والمخرجات والنتائج بالكمية والنوع والزمن	اسم مصدر المعلومات لكل مؤشر	
المخرجات	مخرجات المشروع بالأرقام			٧+٦+٥: قائمة بالإجراءات المحتمل تنفيذها لتلبي تأثير المخاطر على تحقيق مخرجات ونتائج المشروع
النشاطات	قائمة بأهم أنشطة المشروع	المدخلات	التكاليف	

مصفوفة الإطار المنطقي

مبادرة المهارات المهنية الأساسية

وصف المبادرة:

مبادرة متخصصة في التدريب على مهارات اللغة الإنجليزية وأساسيات الحاسب الآلي والتقنيات المكتبية، وتقدم بالشراكة مع المسؤولية الاجتماعية في مراكز التدريب الريادية.

المستهدفون:

الذكور والإناث في سن العمل من شريحة المستفيدين.

مبررات المبادرة:

- تشكل الاحتياجات الأعلى طلباً بين المهارات المطلوبة لدى الشريحة المستهدفة بالدراسة ضمن الفئات السنية المناسبة للعمل.
- تتوافق مع دراسة تقييم احتياجات سوق العمل السعودي والتي أجرتها مؤسسة مسك 2020

مصفوفة الإطار المنطقي لمبادرة المهارات المهنية الأساسية

مصادر التحقق	المؤشرات	بيان التدخل المنطقي	
الشهادات والاختبارات المعتمدة مثل اختبار الآيلتس للغة الانجليزية	عدد المؤهلين من الفئة المستفيدة	التدريب على مهارات اللغة الإنجليزية وأساسيات الحاسب الآلي والتقنيات المكتبية	الهدف العام
		تأسيس المستفيدين للمهارات الأساسية لسوق العمل	النتائج
		<ul style="list-style-type: none"> • خريجون حاصلون على تأهيل معتمد في مهارات الحاسب الآلي المكتبية والأساسية والصيانة للحاسب. • خريجون لديهم تأهيل معتمد في مستوى فوق المتوسط - متقدم في اللغة الإنجليزية. 	المخرجات
		<ul style="list-style-type: none"> - ورش عمل حضورية. - جلسات استشارية مع خبراء ومختصين. 	النشاطات

مبادرة التمكين الوظيفي والمهني

وصف المبادرة:

مبادرة متكاملة في الإرشاد والتمكين المهني (تحديد الميول المهنية والتخصصات الأنسب - وضع وتنفيذ خطة تدريب متوافقة مع المستفيد- تدريب ميداني بالشراكة مع جهات متخصصة - توفير منافسات وفرص وظيفية للملتحقين والمنجزين للمبادرة)

المستهدفون:

الشباب والشابات من سن (18 - 29)

مبررات المبادرة:

وفق الدراسة فإن الحصول على فرص العمل والحصول على دورات متخصصة ومتقدمة تتوافق مع الميول المهنية هي أعلى الاحتياجات التنموية.

مصفوفة الإطار المنطقي لمبادرة التمكين الوظيفي والمهني

مصادر التحقق	المؤشرات	بيان التدخل المنطقي	
التأمينات الاجتماعية	عدد الوظائف الموفرة للمستفيدين	تحديد الميول المهنية والتخصصات الأنسب مع تنفيذ خطة تدريب متوافقة مع المستفيد والتدريب الميداني وتوفير فرص العمل للمستفيدين	الهدف العام
		تأهيل المستفيدين لفرص عمل مناسبة لهم	النتائج
		<ul style="list-style-type: none"> • مؤهلون في تخصصات محددة تتوافق مع شخصياتهم. • مستفيدون تم توظيفهم في وظائف مناسبة. 	المخرجات
		<ul style="list-style-type: none"> - مقاييس تحديد الميول. - جلسات استشارية مع الخبراء. - ورش عملية حضورية. - التدريب المنتهي بالتوظيف. 	النشاطات

مبادرة دعم المشاريع الصغيرة والأسر المنتجة

وصف المبادرة:

تأهيل المستفيدين المناسبين في إطلاق مشاريع صغيرة ومشاريع أسر منتجة بالشراكة مع بنك التنمية الاجتماعية ومؤسسات المسؤولية الاجتماعية عبر مراحل: (تحديد أهلية المتقدمين لإدارة المشاريع - قياس الفجوة والاحتياجات التدريبية - تقديم التدريب المتخصص - تقديم جلسات استشارية - تكليف بتصميم المشروع والدراسة - الشراكة مع جهات راعية وداعمة لإطلاق المشاريع - رعاية للمشروع وإشراف على كفاءة التنفيذ)

المستهدفون:

المستفيدون الراغبون في إطلاق مشاريع وأسر منتجة

مبررات المبادرة:

- حوالي نصف الشريحة لديها رغبة في إطلاق مشاريع تجارية.
- برنامج التحول الوطني يهدف إلى زيادة مساهمة الأسر المنتجة في الاقتصاد
- يتوافق تمويل الأسر المنتجة مع الهدف الأول والثاني والثامن من أهداف التنمية المستدامة.

مصفوفة الإطار المنطقي لمبادرة دعم المشاريع الصغيرة والأسر المنتجة

مصادر التحقق	المؤشرات	بيان التدخل المنطقي	
السجلات التجارية في وزارة التجارة أو التسجيل في منصة معروف.	عدد المشاريع المنطلقة. نسبة نجاح المشاريع.	تأهيل المستفيدين المناسبين في إطلاق مشاريع صغيرة ومشاريع أسر منتجة بالشراكة مع بنك التنمية الاجتماعية ومؤسسات المسؤولية الاجتماعية	الهدف العام
		رفع مستوى الدخل المادي للأسر.	النتائج
		<ul style="list-style-type: none"> مؤهلون في تنفيذ وإدارة المشاريع مشاريع أسر منتجة مميزة 	المخرجات
		<ul style="list-style-type: none"> تحديد الأهلية. قياس الاحتياجات التدريبية والتدريب. الجلسات الاستشارية. الدعم والاستثمار الاجتماعي. الإشراف والاحتضان بعد التنفيذ. 	النشاطات

مبادرة نادي الصغار

وصف المبادرة:

نادي اجتماعي ترفيهي تعليمي يقام بالشراكة مع مركز أو مدرسة أهلية أو حكومية متكاملة المرافق، يقدم أنشطة ترفيهية وقيمة ودورات تقنية إضافة إلى برامج تقوية في المواد الدراسية مع مراعاة مناسبة المكان وتوفير المواصلات.

المستهدفون:

أبناء الأسر المستفيدة ممن في مراحل التعليم العام (ابتدائي - متوسط - ثانوي)

مبررات المبادرة:

تغطي المبادرة أعلى الاحتياجات للأطفال في الحياة والدراسة من وجهة نظر أولياء الأمور من حيث رفع مستوى التحصيل الدراسي عند الأبناء وتقديم برامج ترفيهية ونوعية للأطفال واكتشاف القدرات والمواهب وتطوير مهارات الاتصال والتواصل.

مصفوفة الإطار المنطقي لمبادرة نادي الصغار

مصادر التحقق	المؤشرات	بيان التدخل المنطقي	
احصاءات الجمعية. وزارة التعليم.	نسبة المشاركين الفاعلين من أبناء المستفيدين. ارتفاع مستوى التحصيل الدراسي لدى الأبناء	تغطية أعلى الاحتياجات لأبناء المستفيدين.	الهدف العام
		رفع جودة الحياة والمستوى الدراسي والثقافي لدى الأبناء.	النتائج
		• نادي متكامل متنوع الفعاليات والمرافق. • مستفيدون من الأفراد الصغار من الأسر.	المخرجات
		- أنشطة تعليمية وترفيهية وثقافية وفنية.	النشاطات

مبادرة السلامة الصحية والنفسية

وصف المبادرة:

مبادرة تهتم بتوفير الرعاية النفسية للمستهدفين بالشراكة مع جهات متخصصة (وزارة الصحة- الصحة النفسية - مراكز العلاج والتأهيل النفسي)، وذلك لتخفيف حدة المشكلات النفسية والصحية على المستفيدين، وتصميم أعمال كسب تتناسب مع وضعهم النفسي والصحي، وتتضمن لقاءات تشخيصية، خطة علاج، تصنيف لحدة الحالات، متابعة ورعاية مستمرة، واقتراح الأعمال المناسبة.

المستهدفون:

المستهدفون المصابون بأمراض نفسية واعتلالات صحية.

مبررات المبادرة:

- حوالي 70% من شريحة المعيل الأسري مصابون باعتلالات صحية أو نفسية.

مصفوفة الإطار المنطقي لمبادرة نادي الصغار

مصادر التحقق	المؤشرات	بيان التدخل المنطقي	
متابعة الخطط العلاجية.	نسبة انخفاض الاعتلالات الصحية أو النفسية	لتخفيف حدة المشكلات النفسية والصحية على المستفيدين، وتصميم أعمال كسب تتناسب مع وضعهم النفسي والصحي	الهدف العام
		رفع مستوى جودة الحياة لدى المستفيدين.	النتائج
		• خطط علاجية تتضمن مساهمات عملية للمستهدفين.	المخرجات
		- الشراكة مع الجهات ذات العلاقة. - التشخيص وخطط العلاج. - الرعاية والعناية. - اقتراح الأعمال المناسبة.	النشاطات

مبادرة تقدير كبار السن

وصف المبادرة:

مبادرة موجهة لكبار السن من الشريحة المستهدفة بتوفير الاحتياجات لإقامة ديوانية اجتماعية دورية تشرف عليها لجنة مختارة من كبار السن أنفسهم، مع توزيع أدوار ومهام عليهم تتناسب مع أوضاعهم الصحية والاجتماعية والنفسية وتستثمر مجالات تخصصهم، وتقدم لهم من خلالها فعاليات مهنية ثقافية وأمسيات شعرية وثقافية وغيرها.

المستهدفون:

شريحة كبار السن من المعيلين في الأسر.

مبررات المبادرة:

- تعتبر الحاجة إلى إتاحة الفرصة الممكنة لشغل أوقات كبار السن بما يناسبهم، من أكبر الاحتياجات وفق الدراسة.

مصفوفة الإطار المنطقي لمبادرة تقدير كبار السن

مصادر التحقق	المؤشرات	بيان التدخل المنطقي	
احصاءات الجمعية	نسبة القبول والمشاركة من قبل المستفيدين	إتاحة الفرصة الممكنة لشغل أوقات كبار السن بما يناسبهم	الهدف العام
		رفع مستوى جودة الحياة لدى المستفيدين.	النتائج
		• منتدى اجتماعي دوري لكبار السن.	المخرجات
		- أنشطة مهنية وثقافية واجتماعية مناسبة لهذه الفئة.	النشاطات

مبادرة مهن المستقبل

وصف المبادرة:

مبادرة تستهدف الفئات السنية الشابة في الأسر لتأهيلهم في مجالات المهن التقنية والحديثة الأكثر احتياجا في المستقبل والمتوافقة مع رؤية المملكة 2030، وتمكينهم من الاستفادة منها في مجال العمل الحر أو في مجال الوظائف الأكثر طلبا. (مثل : صناعة المحتوى، البيانات الضخمة، مهارات إنتاج الوسائط التعليمية، التسويق الإلكتروني، إدارة حسابات التواصل، تطبيقات الذكاء الصناعي، برمجة التطبيقات وغيرها..). وتعتمد هذه المبادرة على إجراء تشخيص وكشف للشخصيات وميولهم المهنية ونقاط القوة، وفرزهم في مسارات تطويرية، ودمجهم في دورات وجلسات مع خبراء ومختصين، وإشراكهم في تدريب عملي ضمن جهات متخصصة في المجالات.

المستهدفون:

الشريحة العمرية من 16 - 23، من أفراد الأسر

مبررات المبادرة:

- أظهر تقرير وظائف المستقبل الصادر من منتدى الاقتصاد العالمي أن عددا كبيرا من المهارات -42% - سوف يتعرض للتغيير وعدد كبير من الوظائف ستتعرض للاختفاء، كما ذكر التقرير وجود فجوة بين مهارات البحث العلمي والباحثين عن العمل.
- نسبة كبيرة من أفراد الأسر في سن التعليم واختيار التخصص (16 - 22) ومن المهم إعدادهم للمستقبل بمراعاة المتغيرات.
- هناك اتجاه تنظيمي في دعم العمل الحر ودعمه، وستركز كثير من هذه الأعمال في استخدامات التقنية.

مصفوفة الإطار المنطقي لمبادرة مهن المستقبل

مصادر التحقق	المؤشرات	بيان التدخل المنطقي	
احصاءات الجمعية	نسبة القبول والمشاركة من قبل المستفيدين	تهيئة الجيل الناشئ في مجالات المهن التقنية والحديثة الأكثر احتياجًا في المستقبل والمتوافقة مع رؤية المملكة 2030 وتمكينهم من الاستفادة منها في العمل الحر	الهدف العام
		تهيئة جيل جاهز للمهارات المستقبل	النتائج
		<ul style="list-style-type: none"> • شباب وشابات متخصصون في مجالات مهنية حديثة ويمتلكون مهارات مستقبلية. 	المخرجات
		<ul style="list-style-type: none"> - ورش عمل حضورية. - جلسات استشارية مع خبراء ومختصين. 	النشاطات

مبادرة فرص المدينة المنورة

وصف المبادرة:

مبادرة تقوم بدراسة وتحليل مناخ العمل والفرص الاستثمارية المعتمدة على المميزات التنافسية للمدينة المنورة، مثل خصائصها في استقبال الزوار وما يحيط ذلك من خدمات يمكن تقديمها لهم كخدمات السياحة الدينية ، وما تمتاز به المدينة من فرص زراعية في التمور وغيرها، ورغبة المسلمين في أنحاء العالم في اقتناء مصنوعات من إنتاج المدينة. وتعتمد الدراسة على تحليل سوق العمل في المدينة والفرص الممكنة وأبرز الأفكار والمشاريع التي يمكن أن توظف المستفيدين من جمعية البر وتحقق الاكتفاء لهم بالاعتماد على هذه الفرص.

المستهدفون:

شريحة الراغبين في المشاريع والأسر المنتجة، والباحثين عن العمل.

مبررات المبادرة:

- مركزية المدينة في المملكة العربية السعودية وتفردتها بخصائص يمكن استثمارها.
- أكثر من 51 % من الشريحة المستهدفة يرغبون بإطلاق وإدارة أعمال ومشاريع خاصة.

مصفوفة الإطار المنطقي لمبادرة فرص المدينة المنورة

مصادر التحقق	المؤشرات	بيان التدخل المنطقي	
إنجاز الدراسة	إنجاز الدراسة	دراسة وتحليل مناخ العمل والفرص الاستثمارية المعتمدة على المميزات التنافسية للمدينة المنورة	الهدف العام
		تهيئة توجهات التدريب وانشاء المشاريع التنموية ومشاريع الأسر المنتجة.	النتائج
		<ul style="list-style-type: none"> دراسة تبين فرص العمل والآفاق الاستثمارية المتفردة في المدينة. مجموعة من الأفكار لمشروعات نوعية في المدينة. 	المخرجات
		- دراسة تحليلية من قبل بيوت خبرة ومختصين.	النشاطات

مبادرة منتدى المرأة

وصف المبادرة:

تخصيص مبادرة لمنتدى أو ملتقى اجتماعي موجه للنساء وبخاصة المعيلات، بتخصيص مستشارات في مجالات مختلفة، وإرشاد في إدارة شؤون الأسرة ومواكبة احتياجاتها، وتوفير تطوير وتدريب متخصص ويتواءم مع ظروفهن المتنوعة.

المستهدفون:

شريحة النساء من معيلي الأسر.

-المعاللات من الفتيات وبخاصة في أسر تعولها امرأة.

مبررات المبادرة:

- 53% من معيلي الأسر في الشريحة من النساء وهو يضيف احتياجات ومتطلبات وأعباء أكبر عليهن.
- كما أن النساء بعامة هم الشريحة الأكبر في الأسر.

مصفوفة الإطار المنطقي لمبادرة منتدى المرأة

مصادر التحقق	المؤشرات	بيان التدخل المنطقي	
احصاءات الجمعية.	معدل انخفاض المشاكل الأسرية والاجتماعية لدى الأسر.	الإرشاد والتوجيه والدعم الأسري في شؤون إدارة الأسرة ومواكبة احتياجاتها.	الهدف العام
		رفع مستوى جودة حياة الأسر وتقليل الخلافات والمشاكل الأسرية.	النتائج
		• منتدى دوري مخصص للنساء بفعاليات تنطلق من الاحتياجات وتلبيها.	المخرجات
		- جلسات استشارية وبرامج ثقافية وتوعية واجتماعية للأسر.	النشاطات

مبادرة التأهيل العلمي

وصف المبادرة:

مبادرة تعليمية موجهة لتحقيق استكمال الدراسة الثانوية والجامعية للشرائح العمرية تحت سن 50 ممن لم لا تتجاوز مستوياتهم التعليمية المتوسط أو الابتدائي، ولتعليم القراءة والكتابة لمن تجاوزوا سن الخمسين، بالشراكة مع وزارة التعليم ومدارس التعليم الأهلي وتوفير منح من كليات وجامعات المدينة.

المستهدفون:

الأفراد من أصحاب المستوى المتدني في التعليم في الأسر

مبررات المبادرة:

- 40% من المعيلين تعليمهم دون الابتدائي و27% منهم لا يقرأون ولا يكتبون.
- 21% من المعالين تعليمهم متوسط فما دون، وأكثر من 50% لم يتجاوزا التعليم الثانوي.

مصفوفة الإطار المنطقي لمبادرة التأهيل العلمي

مصادر التحقق	المؤشرات	بيان التدخل المنطقي	
احصاءات الجمعية	نسبة ارتفاع التأهيل العلمي لدى المستفيدين.	استكمال الدراسة الثانوية والجامعية للشرائح العمرية تحت سن 50.	الهدف العام
		رفع مستوى التعليم والتأهيل العلمي لدى المستفيدين.	النتائج
		• طلاب وطالبات متقدمون في مستوياتهم التعليمية.	المخرجات
		- برامج تعليمية.	النشاطات



TARGET
هدف لتطوير الشباب