

دليل الصلاحيات

١،٤

الصفحة | ١



الإصدار الأول: ١،٢ تاريخ الإصدار: ٢٠٢١م

إعداد ومراجعة مكتب رواد الإدارة للاستشارات الإدارية

دليل الصلاحيات - جمعية البر بالمدينة المنورة

مقدمة

۱۱۹۷۲

تحديثات الدليل (ت):

- ١- توصيات اجتماع مجلس الإدارة (٢) في ١٧ رمضان ١٤٣٥ هـ (ت-١)
- ٢- توصيات اجتماع مجلس الإدارة (١) في ١ / ٦ / ١٤٤٠ هـ الموافق ٢ / ٢ / ٢٠١٩ (ت-٢)
- ٣- دليل الحكومة: (معيان الامتثال: البطاقات، ١، ٢، ٣، ٤، ٦، ٧، ١١) (ت-٣)

تعريف المصطلحات:

١. "يعد": تجهيز واستكمال المعلومات والمسوغات النظامية المطلوبة لدراسة القرار للمرجع التنظيمي.
٢. "يوصي": مراجعة وفحص المسوغات والتوصية باتخاذ القرار مع شرح أسباب التوصية للمرجع التنظيمي.
٣. "يوافق": اطلاع على كافة المسوغات وأبدى رأيه بالموافقة أو التعديل أو عدم الموافقة كجهة اختصاص ذات صلاحية، ويبدى المبررات ان تعارضت مع مسوغات القرار أو التوصية أو كلاهما، وبناء عليه يرفعه لصاحب الصلاحية عند (الموافقة أو التعديل)، أو يردها عند الرفض.
٤. "يعتمد": أي يتخذ القرار النهائي حسب الصلاحية بما يراه بالموافقة من عدمها أو التعديل.

آلية العمل بالدليل:

- لا مانع من إجراء "الأعداد" أو "التوصية" من أكثر من جهة، لكن إجراء "الاعتماد" عند جهة واحدة فقط.
- قد تحتاج بعض العمليات إعداد نماذج إجرائية لتحافظ على انضباط التسلسل الإجرائي بين الوحدات الإدارية.
- لا يلزم وجود إجراء "توصية" في كل العمليات، ويمكن لصاحب الصلاحية أن يطلب "التوصية" من أي جهة يراها عند الحاجة.
- قد لا يوجد إجراء "الموافقة" لبعض العمليات.

الصفحة | ٣

١- مجلس الإدارة واللجان:

م	البيان	الأمين العام (إدارة الجمعية)	اللجنة	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	المرجع
١	تشكيل اللجان الدائمة	يُعد			يعتمد	١ - ت
٢	تشكيل اللجان المؤقتة واعتماد محاضر اللجان	يُعد			تعتمد	
٣	قبول أعضاء الجمعية العمومية واستقالتهم	يُعد			تعتمد	١ - ت
٤	اعتماد أسس معايير الحوكمة	يُعد	توافق لجنة التخطيط	تعتمد	تعتمد	٢ - ت
٥	اعتماد سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع المستفيدين	يُعد	توافق لجنة المساءعات	تعتمد	تعتمد	٢ - ت
٦	تمثيل الجمعية والترافع عنها أمام الجهات المختصة	يعتمد				٢ - ت
٧	طرح وترسية الفرص المتاحة للجمعية أقل خمسمائة ألف ريال *	يعتمد				
٨	طرح وترسية الفرص المتاحة للجمعية أقل مليون ريال *	يُوصي	توافق اللجنة المختصة	تعتمد	تعتمد	
٩	طرح وترسية الفرص المتاحة للجمعية أكثر من مليون ريال *	يُوصي	توافق اللجنة المختصة	توافق	يعتمد	
١٠	طرح وترسيه المشاريع والبرامج لمبادرات الخطة أقل من مليون ريال	يعتمد				
١١	طرح وترسيه المشاريع والبرامج لمبادرات الخطة أكثر من مليون ريال	يُوصي	توافق اللجنة المختصة	تعتمد	تعتمد	
١٢	إقرار وتحديد قيمة المساءعات المالية والعينية	يُعد	تعتمد لجنة المساءعات			

* الفرصة هي المشروع او البرنامج الذي يظهر خلال السنة التشغيلية ويخدم أهداف الجمعية

* مبادرات الخطة التشغيلية المعتمدة من قبل مجلس الإدارة

لرقم	اسم العضو	صفته	التوقيع	الرقم	اسم العضو	صفته	التوقيع
١	المهندس / صالح بن عبد العزيز جبلاوي	رئيس اللجنة		٤	الدكتور / وائل عبد الفتحي عبيد	عضو	
٢	المهندس / حسن بن مصطفى بصنوي	عضو		٥	الدكتور / يحيى بن حمزة سنبل	عضو	
٣	المهندس / طارق بن درويش ديولي	عضو		٦	المهندس / صلاح بن عبد العزيز قطب	عضو	

٤ | الصفحة

تاريخ الإصدار: ٢٠٢١ م

الإصدار الأول: ١، ٢

إعداد ومراجعة مكتب رواد الإدارة للمستشفيات الإدارية

دليل الصلاحيات - جمعية البر بالمدينة المنورة

٢-١ استراتيجيات والموازنة التقديرية والوائح:

م	البيان	إدارة الأداء	المساعد *	الأمين العام	لجنة التخطيط والتطوير	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	المرجع التنظيمي
١٤	بناء ومراجعة وتحديث الخطة الاستراتيجية وخطط العمل والهيكل التنظيمي	تعد		يؤلفق	توافق	تعتمد			ت-٢
١٥	الخطة التشغيلية السنوية	تعد	يُعد	يُوصي	توافق	تعتمد			ت-٣-١١
١٦	الموازنة السنوية	تعد	يُعد	يُؤلفق	توافق	يُؤلفق	يعتمد		
١٧	استقالة أو إسقاط عضوية مجلس إدارة			يُوصي			يعتمد		ت-٣-٧
١٨	إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة			يُوصي			يعتمد		ت-٣-٦
١٩	تحديث وتطوير النظام الأساسي للجمعية	تعد		يُوصي	توافق	توافق	تعتمد		ت-١
٢٠	تحديث وتطوير اللائحة التنفيذية والإجرائية والتنظيمية	تُعد		يُوصي	توافق	تعتمد			ت-٢

(*) كل مساعد لما يخصه من أقسام تابعة له .

الترقيم	العضو	الترقيم	العضو	الترقيم	العضو	الترقيم	العضو	الترقيم	العضو
١	المهندس / صالح بن عبد العزيز جبلاوي	٤	المهندس / وائل عبد الغني عبيد	٤	المهندس / وائل عبد الغني عبيد	٤	المهندس / وائل عبد الغني عبيد	٤	المهندس / وائل عبد الغني عبيد
٢	المهندس / حسن بن مصطفى بصنوي	٥	المهندس / يحيى بن حمزة سنبل	٥	المهندس / يحيى بن حمزة سنبل	٥	المهندس / يحيى بن حمزة سنبل	٥	المهندس / يحيى بن حمزة سنبل
٣	المهندس / طارق بن درويش ديولي	٦	المهندس / صلاح بن عبد العزيز قطيب	٦	المهندس / صلاح بن عبد العزيز قطيب	٦	المهندس / صلاح بن عبد العزيز قطيب	٦	المهندس / صلاح بن عبد العزيز قطيب

الصفحة | ٥

٣- إدارة المالية (الحسابات والمالية):

المرجع	الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	مجلس التنفيذ	المشرف المالي	الأمين العام	المساعد	البيان	م
		يعتمد	توافق	يوافق	يوصي	يُعد	فتح الحسابات البنكية للجمعية وتعاملاتها	٢٠
				يوافق	يعتمد	يُعد	سداد الفواتير الرسمية الكهرباء - الاتصالات	٢١
٢ - ت				يوافق	يعتمد	يعد	صرف المشتريات والمصروفات اللازمة لأعمال الجمعية وفق الأنظمة واللوائح	٢٢
٢ - ت					يعتمد	يعد	إبرام العقود والتوقيع عليها في حدود خمسمائة ألف ريال وفق الأنظمة واللوائح	٢٣
			تعتمد		يوافق	يُعد	التحويل من بند إلى بند آخر معتمد في الموازنة	٢٤
			تعتمد		يوافق	يُعد	الجرد السنوي	٢٥
٢ - ت					يعتمد	يُعد	اعتماد بيع وإتلاف الرصيد المستهلك مثل (أثاث، السيارات، وخلافه..)	٢٦

الرقم	اسم العضو	صفته	التوقيع	الرقم	اسم العضو	صفته	التوقيع
١	المهندس / صالح بن عبد العزيز جبلاوي	رئيس اللجنة		٤	الدكتور / وائل عبد الغني عبيد	عضو	
٢	المهندس / حسن بن مصطفى بصنوي	عضو		٥	الدكتور / يحيى بن حمزة سنبل	عضو	
٣	المهندس / طارق بن درويش ديولي	عضو		٦	المهندس / صالح بن عبد العزيز قطب	عضو	

الصفحة ٦

٤- إدارة الاستثمار:

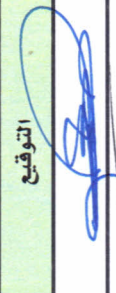
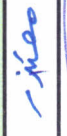
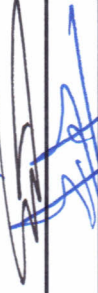
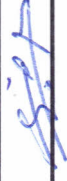
م	البيان	الأمن العام (إدارة الجمعية)	اللجنة المختصة	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	الجمعية المعمارية	المرجع التنفيذي
٢٨	اقتراح الاستثمار الأمثل لأصول الجمعية أقل من خمسمائة ألف ريال	يعتمد					
٢٩	اقتراح الاستثمار الأمثل لأصول الجمعية أقل من مليون ريال	يُوصي	توافق لجنة الاستثمار	تعتمد			
٣٠	اقتراح الاستثمار الأمثل لأصول الجمعية أكثر من مليون ريال	يُوصي	توافق لجنة الاستثمار	توافق	يعتمد		
٣١	البيع والافتراح لعقار محدد بوكالة من مجلس الإدارة	يُعد	توصي	يوافق	يعتمد		ت - ٢

لرقم	اسم العضو	صفته	التوقيع	الرقم	اسم العضو	صفته	التوقيع
١	المهندس / صالح بن عبد العزيز جيلاني	رئيس اللجنة		٤	الدكتور / وائل عبد الغني عبيد	عضو	
٢	المهندس / حسن بن مصطفى بصنوي	عضو		٥	الدكتور / يحيى بن حمزة سنبل	عضو	
٣	المهندس / طارق بن درويش ديوي	عضو		٦	المهندس / صلاح بن عبد العزيز قطيب	عضو	

٧ | الصفحة

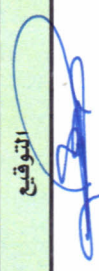
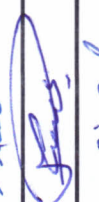
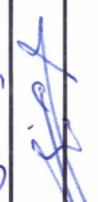
٥- الموارد البشرية :

م	البيان	التنفيذية	الموارد البشرية (لجنة التوظيف)	نائب الأمين مساعد	الأمين العام	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
٣٢	تعيين الأمين العام وإنهاء خدماته					يوصي	يعتمد
٣٣	تعيين الموظفين وتحديد الصلاحيات والمسؤوليات ونهاء الخدمة والرواتب والمكافآت وصرفها وفق الأنظمة واللوائح	يوصي	يعد	يوصي	يعتمد		ت - ٢
٣٤	اختيار لجنة اختيار المتقدمين لشغل الوظائف		يُعد	يوافق	يعتمد		
٣٥	نقل موظف من قسم إلى آخر	يوصي	يُعد	يوافق	يعتمد		
٣٦	اعتماد التقييم الوظيفي لجميع العاملين	يعد		يوافق	يعتمد		ت - ٢
٣٧	تقييم الأداء السنوي رؤساء الأقسام			يُعد	يعتمد		
٣٨	تقييم الأداء السنوي للمساعدين				يعتمد		

لرقم	اسم العضو	صفته	التوقيع	الرقم	اسم العضو	صفته	التوقيع
١	المهندس / صالح بن عبد العزيز جبلاوي	رئيس اللجنة		٤	الدكتور / وائل عبد الفتحي عبيد	عضو	
٢	المهندس / حسن بن مصطفى بصنوي	عضو		٥	الدكتور / يحيى بن حمزة سنبل	عضو	
٣	المهندس / طارق بن درويش ديولي	عضو		٦	المهندس / صلاح بن عبد العزيز قطب	عضو	

الصفحة ٨

م	البيان	الإدارات التقنية	الموارد البشرية	نائب الأمين مساعد الأمين	الأمين العام	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
٣٩	استلام العهد	يوصي	يعد	يعتمد			
٤٠	توقيع الجزاءات	يوصي	يعد	يوافق	يعتمد		
٤١	التزيينات	يوصي	يعد	يوافق	يعتمد		
٤٢	العلاوات السنوية		يعد	يوافق	يعتمد		
٤٣	إجازات المساعدين		يعد	يوافق	يعتمد		
٤٤	إجازات الموظفين ورؤساء الأقسام	يوافق	يعد	يعتمد			
٤٥	العمل الإضافي	يوصي	يعد	يوافق	يعتمد		
٤٦	حسم الغيابات والتأخرات	يوافق	يعد	يعتمد			
(*) الصلاحية تخص المساعدين الذي يرجع له القسم							

لرقم	اسم العضو	صفته	التوقيع	الرقم	اسم العضو	صفته	التوقيع
١	المهندس / صالح بن عبد العزيز جبلاوي	رئيس اللجنة		٤	الدكتور / وائل عبد الفتحي عبيد	عضو	
٢	المهندس / حسن بن مصطفى بصنوي	عضو		٥	الدكتور / يحيى بن حمزة سنبل	عضو	
٣	المهندس / طارق بن درويش ديولي	عضو		٦	المهندس / صلاح بن عبد العزيز قطب	عضو	

الصفحة ٩