

الصفحة | ١

٣٦١

دليل الصالحات



مقدمة

مهارة "اتخاذ القرار الفعال" هي معادلة تتألف من عدة متغيرات: الوقت، المعلومة، والمشاركة، ولعل دليل الصالحيات أو دليل الصالحيات كما تسمى أحياناً تتحقق للمنظمة المعاذراً التالية:

- اتخاذ القرارات الفعالة ب/media قصيرة من خلال الشراكة في المعلومة من جهات الاختصاص مع صاحب الصالحة.
- تتحقق مبدأ التوازن بين الصالحيات والمسؤوليات.
- وضوح الأدوار لكل وحدة إدارية مما يتحقق المعاومة والتتنسيق الدائم بينها.
- يمتلك القيادات الإدارية الثقة والتمكن في التأثير القيادي.
- يزيد من تماสك الجهاز التنفيذي وترابط وحداته، وترسيخ موظفيه بقياداته.
- توفر الأدوار القيادية بشكل متوازن والمبعَد عن المركزية المطلقة أو التقويض العشوائي.
- يعطي مجال لتحديد مواطن النعف وتوقف الحركة الإيجابية للعمليات مما يتتيح المعالجة.

قواعد عامة:

- لا يجوز منح الصالحة للمستوى إداري أقل إلّا بتقديم كتابي من صاحبها.
- يكلف الأمين العام في حالة غيابه خطياً بمعنى يقوم مقامه بعد موافقة رئيس مجلس الإدارة.
- في حال تنص إجراء يختص بالتزامات الجمعية القانونية أو المالية أو حقوق متسوبيها ولم ترد في الدليل، يضاف بعد اعتماده من مجلس الإدارة.
- الوصف الوظيفي يعتبر مكملاً لهذا الدليل وأنه تعارض بيتهما فالدليل هو المعمتمد.
- تجري عملية تحديث ومراجعة دورية للدليل المستمر مع القرارات والمحاضر المعتمدة من أصحاب الصالحة بهذه المخصوص.
- يصبح هذه الدليل نافذاً من تاريخ اعتماده من مجلس الإدارة.

| الصادقة | ٢

تحديثات الدليل (ت)

- ١- توصيات اجتماع مجلس الإدارة (٢) في ١٧ رمضان ١٤٣٥ هـ (ت-١)
- ٢- توصيات اجتماع مجلس الإدارة (١) في ٦ / ٢ / ٢٠١٩ هـ الموافق ٦ / ٢ / ٢٠١٩ (ت-٢)
- ٣- دليل الحكمه: (معيار الامتثال، البطاقات، ١١، ٧، ٦، ٤، ٣، ٢، ١)

تعريف المصطلحات :

١. "بعد": تجهيز واستكمال المعلومات والموسوعات النظامية المطلوبة للدراسة القرار المرجع التنظيمي.
٢. "يوصي": مراجعة وفحص الموسوعات والتوصية باتخاذ القرار مع شرح أسباب التوصية للمرجع التنظيمي.
٣. "يوافق": اطلاع على كافة الموسوعات وأبدي رأيه بالموافقة أو التعديل أو عدم الموافقة كجهة اختصاص ذات صلاحية، ويفيد المبررات أن تعارضت مع مسougات القرار أو التوصية أو كلاهما، وبناء عليه يرفعها المساحب الصالحة عند (الموافقة أو التعديل)، أو يردها عند الرفض.
٤. "يعتمد": أي يتخذ القرار النهائي حسب الصالحة بما يراه بالموافقة من عدتها أو التعديل.

آلية العمل بالدليل:

- لا مانع من إجراء "الإعداد" أو "التوصية" من أكثر من جهة، لكن إجراء "الاعتماد" عند جهة واحدة فقط.
- قد تحتاج بعض العمليات إعداد شهادة إجرائية لتخافض على اضطراب التسلسل الإجرائي بين الوحدات الإدارية.
- لا يلزم وجود إجراء "توصية" في كل العمليات، ويمكن لصاحب الصالحة أن يطلب "التوصية" من أي جهة يراها من الحاجة.
- قد لا يوجد إجراء "الموافقة" لبعض العمليات.

٣ | أصدقاء

١- مجلس الإدارة والمجلس



البيان	الأسم العامل (ادارة) المجتمع)	اللجنة	المجلس التشغيلية	مجلس الادارة	الرجح
تشكيل المجلس الدائمة	بعد	بعد	بعد	بعد	١- الأوقاف والاعمار
تشكيل المaban المؤقتة واعتماد محاضر المaban	بعد	بعد	بعد	بعد	٢-
قبول اعضاء الجمعية العمومية واستقالتهم	بعد	بعد	بعد	بعد	٣-
اعتماد أسس معايير الحوكمة	بعد	بعد	بعد	بعد	٤-
اعتماد سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع المستفيدين	بعد	بعد	بعد	بعد	٥-
تمثيل الجمعية والترافق عنها أمام الجهات المختصة	بعد	بعد	بعد	بعد	٦-
طرح وترسيمة الفرص المتاحة للجمعية أقل خمسماة ألف ريال *	بعد	بعد	بعد	بعد	٧-
طرح وترسيمة الفرص المتاحة للجمعية أقل مليون ريال *	بعد	بعد	بعد	بعد	٨-
طرح وترسيمة الفرص المتاحة للجمعية أكثر من مليون ريال *	بعد	بعد	بعد	بعد	٩-
طرح وترسيمة المشاريع والبرامج لمبادرات الخطة أقل من مليون ريال *	بعد	بعد	بعد	بعد	١٠-
طرح وترسيمة المشاريع والبرامج لمبادرات الخطة أكثر من مليون ريال *	بعد	بعد	بعد	بعد	١١-
اقرار وتحديد قيمة المساعدات المالية والعينية	بعد	بعد	بعد	بعد	١٢-
*الفكرة هي المشروع او البرنامج الذي يظهر خلال السنة التشغيلية ويخدم اهداف الجمعية					
**مبادرات الخطة التشغيلية المعتمدة من قبل مجلس الادارة					

التوقيع	الرقم	اسم العضو	صفته	التوقيع	الرقم	اسم العضو	صفته
مختار	٤	المهندس / صالح بن عبد العزيز جباراوي	رئيس المaban	مختار	١	المهندس / صالح بن عبد العزيز جباراوي	رئيس المaban
دكتور	٥	الدكتور / يحيى بن حمزة سنبلي	عضو	دكتور	٢	المهندس / حسن بن مصطفى بضموي	عضو
مختار	٦	المهندس / طارق بن درويش ديوبي	عضو	مختار	٣	المهندس / طارق بن درويش ديوبي	عضو

٢- الاستراتيجيات والموازنة التقديرية واللوائح:

البيان	المجلس العام المساعد *	ادارة الاداء	لجنة التخطيط والتطوير	مجلس الادارة	الجمعية العمومية	المراجع التنظيمي
١٤	بناء ومراجعة وتحديث الخطة الاستراتيجية وخطط العمل والهيكل التنظيمي	نعم	بُوافق	بُوافق	بُوافق	٢-٣-١
١٥	الخطة التشغيلية السنوية	نعم	بعد	بعد	بُووصي	١١-٣
١٦	الموازنة السنوية	نعم	بعد	بعد	بُوافق	٧-٣-٣
١٧	استقالة أو إسقاط عضوية مجلس إدارة	نعم	بعد	بعد	بُووصي	٦-٣-٣
١٨	إبعاد ذمة أعضاء مجلس الإدارة	نعم	بعد	بعد	بُووصي	١-٣-٣
١٩	تحديث وتطوير النظام الأساسي للجمعية	نعم	توافق	بُووصي	بُوافق	٢-٣-٣
٢٠	تحديث وتطوير اللائحة التنفيذية الإجرائية والتنظيمية	نعم	نعم	نعم	بُووصي	٢-٣-٣

رقم	اسم العضو	التوقيع	صفته	الرقم	اسم العضو	التوقيع	صفته	الرقم
١	المهندس / صالح بن عبد العزيز جبلاوي		رئيس اللجنة	٤	المهندس / وائل عبد الفتى عبيد		عضو	٥
٢	المهندس / حسن بن مصطفى بصنوى		عضو	٦	المهندس / يحيى بن حمزة سنبيل		عضو	٧
٣	المهندس / طارق بن درويش درويسي		عضو	٨	المهندس / صلاح بن عبد العزيز قطب		عضو	٩

(*) كل مساعد لما يخصه من اقسام تابعة له.

الصفحة



٣ - إدارة المالية (الحسابات والمالية) :

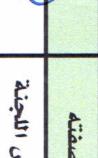
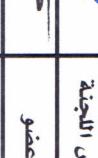
المرجع	المجتمعية المعاوية	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المشرف المالي	الأمن العام	المساعد	بيان	م
٢ - ت	يعتمد	يتافق	يتافق	يتوصل	بعد	فتح الحسابات البنكية للمجتمعية وتعاملاتها	٢٠	
٢ - ت	يعتمد	يتافق	يتافق	يتوصل	بعد	سداد الفوائد الرسمية الكهرباء - الإتصالات	٢١	
٢ - ت	يعتمد	يتافق	يتافق	يتوصل	بعد	صرف المشتريات والمصروفات الازمة لاعمال الجمعية وفق الانظمة واللوائح	٢٢	
٢ - ت	يعتمد	يتافق	يتافق	يتوصل	بعد	ابرام العقود والتوفيق عليها في حدود خمسة وسبعين ألف ريال وفق الانظمة واللوائح	٢٣	
٢ - ت	تعتمد	تعتمد	تعتمد	تعتمد	بعد	التحويل من بند إلى بند آخر معتمد في الموارزنة	٢٤	
٢ - ت	تعتمد	تعتمد	تعتمد	تعتمد	بعد	الجرد السنوي	٢٥	
					بعد	اعتماد بيع وإللاف الرجع المستهلك مثل (اثاث، السيارات، وخلافه..)	٢٦	

الرقم	اسم العضو	صفته	التوقيع	الرقم	اسم العضو	صفته	التوقيع
١	المهندس / صالح بن عبد العزيز جبلاوي	رئيس اللجنة		٤	الدكتور / امائل عبد الفتاح عبيد	عضو	
٢	المهندس / حسن بن مصطفى بصنوبي	عضو		٥	الدكتور / يحيى بن حمزة سنبلي	عضو	
٣	المهندس / طارق بن درويش ديولي	عضو		٦	المهندس / صالح بن عبد العزيز قطبا	عضو	

الصفحة ٦

٤- إدارة الاستثمار:

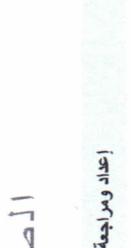
البيان	الأمين العام (الإدارة الجماعية)	اللجنة المختصة	المجدة الجديدة	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	المرجع التنظيمي
افتراض الاستثمار الأمثل لأصول الجمعية أقل من خمسةمائة ألف ريال	يعتمد					٢٨
افتراض الاستثمار الأمثل لأصول الجمعية أقل من مليون ريال	يوصي	ثوارق الجنة الاستثمار	تعتمد			٢٩
افتراض الاستثمار الأمثل لأصول الجمعية أقل من مليون ريال	يوصي	ثوارق الجنة الاستثمار	يعتمد			٣٠
البيع والافراج لصالح محمد يوكالة من مجلس الإدارة	بعد	يُوصى	ثوارق الاستثمار	يُوافق	عضو	٣١
						٤

التوقيع	الرقم	اسم العضو	التوقيع	الرقم	اسم العضو	صفته
	٤	الدكتور / أياان الفقي عبيد		٤	المهندس / صالح بن عبد العزيز جباراوي	رئيس اللجنة
	٥	الدكتور / يحيى بن حمزة سهيل		٥	المهندس / حسن بن مصطفى بصنوي	عضو
	٦	المهندس / صالح بن عبد العزيز قذب		٦	المهندس / طارق بن درويش ديفوبي	عضو
	٧	المهندس / صالح بن عبد العزيز قذب		٧	عضو	عضو

| ١ الصحفة |

٥ - الموارد البشرية :

م	بيان	الادارات التنفيذية	الادارة العامة	الأمين العام	الأمين العام	الادارة التنفيذية	الادارات التنفيذية	تعيين الأئمين العام ونهاه خدماته
		الجنة الت التنفيذية	مجلس الادارة	الأمين العام	الأمين العام	الأمين العام	الادارة التنفيذية	الادارات التنفيذية
٣٢	تعيين الموظفين و تحديد الصالحيات والمسؤوليات ونهاه الخدمة والرواتب والمكافآت وصرفها وفق الأنظمة واللوائح	يوصي	بعد	يوصي	بعد	يوصي	بعد	تعيين الموظفين و تحديد الصالحيات والمسؤوليات ونهاه الخدمة والرواتب والمكافآت وصرفها وفق الأنظمة واللوائح
٣٣	اختيار لجنة اختبار المتقدمين لشغل الوظائف	بعد	يتوافق	بعد	يتوافق	بعد	يتوافق	اختيار لجنة اختبار المتقدمين لشغل الوظائف
٣٤	نقل موظف من قسم إلى آخر	بعد	يتوافق	بعد	يتوافق	بعد	يتوافق	نقل موظف من قسم إلى آخر
٣٥	اعتماد التقييم الوظيفي لمجموع العاملين	بعد	يتوافق	بعد	يتوافق	بعد	يتوافق	اعتماد التقييم الوظيفي لمجموع العاملين
٣٦	تقدير الأداء السنوي رؤساء الأقسام	بعد	يتوافق	بعد	يتوافق	بعد	يتوافق	تقدير الأداء السنوي رؤساء الأقسام
٣٧	تقدير الأداء السنوي المساعدين	بعد	يتوافق	بعد	يتوافق	بعد	يتوافق	تقدير الأداء السنوي المساعدين
٣٨		بعد	يتوافق	بعد	يتوافق	بعد	يتوافق	

الرقم	اسم المعنو	التوقيع	الرقم	اسم العضو	صافتته	التوقيع	الرقم	اسم العضو	صافتته
١	المهندس / صالح بن عبد الغني جبلاوي		٤	الدكتور / وائل عبد الغني عبيد	عضو		٥	الدكتور / يحيى بن حمزه سنبل	عضو
٢	المهندس / حسن بن مصطفى بصنوبي		٦	المهندس / صالح بن عبد الغني قطب	عضو		٧	المهندس / طارق بن درويش ديوبلي	عضو
٣									

الصفحة | ٨



(*) الصلاحيّة تخص المساعد الذي يرجع له القسم

الرقم	اسم المضبو	صفته	رئيس اللجنة	المهندس / صالح بن عبد العزيز جمالاوي
الرقم	اسم المضبو	صفته	عضو	المهندس / حسن بن مصطفى بصنوبي
الرقم	اسم المضبو	صفته	عضو	المهندس / طارق بن درويش ديوب
٤	الدكتور / وائل عبد القهي عبيده	عضو	رئيس اللجنة	المهندس / صالح بن عبد العزيز جمالاوي
٥	الدكتور / يحيى بن حمزة سنبلي	عضو		المهندس / حسن بن مصطفى بصنوبي
٦	المهندس / صالح بن عبد العزيز قطب	عضو		المهندس / طارق بن درويش ديوب

الصفحة ٩